



LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)

DISUSUN :

KANTOR KECAMATAN KRAMATWATU KABUPATEN SERANG

**PEMERINTAH KABUPATEN SERANG
TAHUN ANGGARAN 2025**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Ilahi Robbi, karena atas Rahmat dan Karunia-Nya kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP) Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang Tahun Anggaran 2025.

Penyusunan LAKIP ini merupakan perwujudan salah satu indikator (tolok ukur) dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*good governance*), dan berkaitan dengan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dalam memberikan pelayanan prima serta menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada pemerintah dan masyarakat pada umumnya.

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini secara garis besar berisikan informasi mengenai rencana kinerja dan capaian kinerja yang telah dilaksanakan dalam Tahun Anggaran 2025 yang mengacu kepada Rencana Strategi Kabupaten Serang Tahun 2021 – 2026.

Secara yuridis formal Laporan Akuntabilitas Kinerja ini disusun sebagai tindak lanjut dari Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Pemerintahan (AKIP), dengan berpedoman pada Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239/IX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja ini, kami telah berupaya secara optimal, namun kami menyadari bahwa dalam penyusunannya masih jauh dari sempurna dan belum sepenuhnya dapat memenuhi harapan sebagaimana mestinya. Oleh karena itu dengan tangan terbuka, masukan dan saran yang konstruktif sangat kami harapkan untuk perbaikan serta penyempurnaan penyusunan laporan di tahun yang akan datang.

Akhir kata, semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya dalam mengevaluasi pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang.

Serang, Januari 2026



Camat Kramatwatu

SRI RAHAYU BASUKI WATI, S.Sos, M.Si
NIP. 197004102006022001

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Susunan Organisasi	2
C. Bidang Tugas Pokok dan Kedudukan	3
D. Aspek Strategis	8
1. Kekuatan (<i>Strengths</i>)	9
2. Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)	9
3. Peluang (<i>Opportunities</i>)	10
4. Tantangan (<i>Threats</i>)	10
BAB II RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA KERJA	
A. Rencana Strategis	13
B. Tujuan dan Sasaran	14
C. Kebijakan dan Program	14
1. Kebijakan	14
2. Program	15
D. Rencana Kinerja	16
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Gambaran Umum	17
B. Pengukuran Kinerja	17
1. Indikator Kinerja	19
2. Indikator Kinerja Sasaran/Pengukuran Pencapaian Sasaran	19
3. Indikator Kinerja Kegiatan/Pengukuran Kinerja Kegiatan	19
C. Evaluasi Kinerja	20
D. Aspek Keuangan	25
E. Analisis Efisiensi dan efektivitas Kinerja	25
BAB IV PENUTUP	
A. Kesimpulan	27
B. Saran	27
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
1. TABEL PENGUKURAN PENCAPAIAN SASARAN (PPS) TAHUN 2025	
2. TABEL REALISASI ANGGARAN TAHUN 2025	

IKHTISAR EKSEKUTIF

Pada Tahun 2025, secara umum Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang berhasil melaksanakan penyelenggaraan pemerintahan yang diembannya dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Cara untuk mencapai tujuan dan sasaran tersebut adalah dengan melaksanakan program dan kegiatan sebagaimana telah diatur dan ditentukan dalam Rencana Strategis Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang.

Hasil evaluasi dan analisis terhadap 6 (enam) program dan 12 (Dua Belas) kegiatan dan 22 (Dua Puluh Dua) sub Kegiatan. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota dimana rata-rata pencapaian targetnya 97,90%, Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik pencapaian target 97,94%, Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan target 72,98%, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum pencapaian targetnya sebesar 97,50%, Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum pencapaian targetnya sebesar 97,63%, dan Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa pencapaian target sebesar 99,05%.

Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang akan melakukan segala upaya yang diperlukan sesuai dengan kewenangan untuk menyelenggarakan pemerintahan dengan berprinsip pada tata kelola pemerintahan yang baik dan berorientasi kepada hasil (*result oriented government*) dengan segenap bantuan dari seluruh pihak yang terkait demi pencapaian tujuan sebagaimana dimaksud.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Bahwa sebagai salah satu upaya meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang lebih berdayaguna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab, dan untuk memantapkan pelaksanaan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban dalam mencapai misi dan tujuan instansi pemerintah, serta dalam rangka perwujudan *good governance* yang merupakan prasyarat bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dan untuk mencapai tujuan serta cita-cita berbangsa dan bernegara.

Atas dasar hal tersebut di atas, untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi dalam pengelolaan sebagian urusan pemerintahan di kecamatan dengan didasarkan suatu perencanaan strategik yang ditetapkan oleh masing-masing instansi. Setiap instansi pemerintah yang merupakan unsur penyelenggara pemerintahan negara, berdasarkan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, wajib memberikan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) yang merupakan dokumen berisi gambaran perwujudan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang disusun dan disampaikan secara sistematis dan melembaga.

Akuntabilitas merupakan kewajiban untuk memberikan pertanggungjawaban kinerja dan tindakan seseorang/badan hukum/pimpinan kolektif suatu organisasi. Sedangkan kinerja itu sendiri merupakan hal mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan/program/kebijaksanaan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi organisasi.

Oleh sebab itu maka Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah merupakan perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan organisasi. Adapun informasi yang diharapkan dari laporan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yaitu guna mendorong

instansi pemerintah untuk menyelenggarakan tugas umum pemerintahan dan pembangunan sehingga beroperasi secara efisien, efektif dan responsif terhadap masyarakat, sehingga menjadi masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan serta dapat menjaga terpeliharanya kepercayaan masyarakat.

B. Susunan Organisasi

Dalam rangka melaksanakan otonomi daerah yang luas, nyata dan bertanggungjawab sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, yang memberikan kesempatan luas kepada daerah untuk mengatur dan mengurus rumah tangganya sesuai dengan aspirasi dan inspirasi masyarakat.

Atas dasar hal tersebut di atas, berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007 tentang Organisasi Perangkat Daerah, maka Pemerintah Kabupaten Serang telah menetapkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2012 tentang Kecamatan dan Pembentukan Organisasi Kecamatan di Kabupaten Serang.

Kedudukan Kantor Kecamatan Kramatwatu adalah merupakan penyelenggara urusan pemerintahan yang merupakan pelimpahan sebagian kewenangan Kepala Daerah di wilayah kecamatan, dipimpin oleh seorang camat yang bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah, dengan tugas pokok memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan daerah di kecamatan, dan mempunyai fungsi :

1. Perencanaan penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
 2. Pengaturan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
 3. Pelaksanaan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
 4. Pengawasan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
- dan Pelaksanaan tugas tambahan

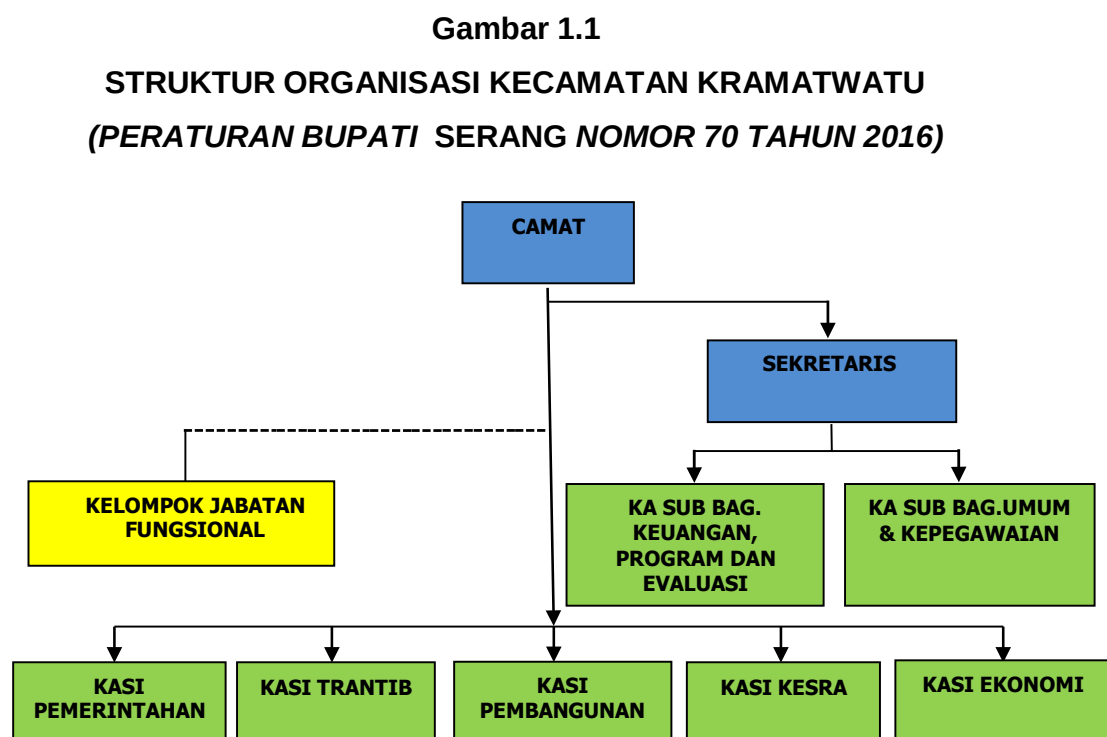
Struktur kelembagaan atau organisasi Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sebagaimana tertera dalam Peraturan Daerah Kabupaten

Serang Nomor 11 Tahun 2016 dan ditindak lanjuti dengan Peraturan Bupati Nomor 100 Tahun 2016, Struktur Organisasi Kantor Kecamatan Kramatwatu, terdiri dari :

1. Camat;
2. Sekretariat, terdiri dari;
 - a. Subbagian Umum dan Kepegawaian;
 - b. Subbagian Keuangan, Program dan Pelaporan;
3. Seksi Pemerintahan;
4. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
5. Seksi Ekonomi;
6. Seksi Pembangunan;
7. Seksi Kesejahteraan Rakyat;
8. Kelurahan.

Secara operasional, Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang didukung sumber daya manusia sebanyak 33 (Tiga Puluh Tiga) orang yang berstatus sebagai Aparatur Negeri Sipil (ASN), dan 18 (Delapan Belas) PPPK PW di Kantor Kecamatan Kramatwatu.

Dibawah ini disajikan bagan struktur organisasi Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang sebagai berikut :



C. Bidang Tugas Pokok Dan Kedudukan

Berdasarkan Peraturan Bupati Kabupaten Serang Nomor 100 Tahun 2016 tentang Tugas Pokok dan Fungsi dan uraian tugas sebagai berikut :

1. Camat

Camat mempunyai tugas pokok memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan daerah di kecamatan.

Untuk melaksanakan tugas Camat mempunyai fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
- Pengaturan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
- Pelaksanaan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
- Pengawasan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan; dan,

Camat membawahi Sekretaris Camat yang membantu dan mengurus kesekretariatan kecamatan, dan membawahi Sub Bagian Umum dan Kepegawaian serta Sub Bagian Keuangan, Program dan Evaluasi. Camat juga membawahi para Kepala Seksi terdiri dari Seksi Pemerintahan, Seksi Kesejahteraan Sosial (Kesos), Seksi Ekonomi dan Pembangunan (Ekbang), Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD), dan Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum (Trantib).

2. Sekretaris Camat;

Sekretaris mempunyai tugas pokok memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan serta melaporkan penyelenggaraan urusan kesekretariatan camat.

Dalam pelaksanaan tugas sekretaris mempunyai fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan urusan kesekretariatan camat;
- Pengaturan penyelenggaraan urusan kesekretariatan camat;
- Pelaksanaan penyelenggaraan urusan kesekretariatan camat;
- Pengawasan penyelenggaraan kesekretariatan camat; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan.

a. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian

Tugas Pokok :

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan urusan administrasi umum dan kepegawaian.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan urusan administrasi umum dan kepegawaian;
- Pengaturan penyelenggaraan urusan administrasi umum dan kepegawaian;
- Pelaksanaan penyelenggaraan urusan administrasi umum dan kepegawaian;
- Pengawasan penyelenggaraan urusan administrasi umum dan kepegawaian; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan.

b. Sub Bagian Keuangan, Program dan Evaluasi

Tugas Pokok :

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan urusan administrasi keuangan, program dan evaluasi.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan urusan administrasi keuangan, program dan evaluasi;
- Pengaturan penyelenggaraan urusan administrasi keuangan, program dan evaluasi;
- Pelaksanaan penyelenggaraan urusan administrasi keuangan, program dan evaluasi;
- Pengawasan penyelenggaraan urusan administrasi keuangan, program dan evaluasi; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan.

3. Seksi Pemerintahan

Tugas Pokok

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan tata pemerintahan.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan tata pemerintahan
- Pengaturan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan tata pemerintahan;
- Pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan tata pemerintahan;
- Pengawasan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan tata pemerintahan; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan

4. Seksi Kesejahteraan Sosial (Kesos)

Tugas Pokok :

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan kesejahteraan sosial.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan kesejahteraan sosial;
- Pengaturan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan kesejahteraan sosial;
- Pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan kesejahteraan sosial;
- Pengawasan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan kesejahteraan sosial; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan

5. Kasi Ekonomi Pembangunan (Ekbang)

Tugas Pokok :

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ekonomi pembangunan

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ekonomi pembangunan;
- Pengaturan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ekonomi pembangunan;
- Pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ekonomi pembangunan;
- Pengawasan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ekonomi pembangunan; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan

6. Seksi Pemberdayaan Masyarakat

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan pemberdayaan masyarakat dan desa.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan pemberdayaan masyarakat dan desa;
- Pengaturan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan pemberdayaan masyarakat dan desa;
- Pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan pemberdayaan masyarakat dan desa;
- Pengawasan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan pemberdayaan masyarakat dan desa; dan
- Pelaksanaan tugas tambahan

7. Kasi Ketentraman dan Ketertiban Umum (Trantib)

Memimpin, merencanakan, mengatur, melaksanakan dan mengawasi serta melaporkan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ketentraman dan ketertiban umum.

Fungsi :

- Perencanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ketentraman dan ketertiban umum;

- Pengaturan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ketentraman dan ketertiban umum;
- Pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ketentraman dan ketertiban umum;
- Pengawasan penyelenggaraan pemerintahan kecamatan urusan ketentraman dan ketertiban umum; dan Pelaksanaan tugas tambahan.

Selanjutnya sebagai gambaran mengenai keberadaan sumber daya aparatur pada Kantor Kecamatan Kramatwatu sebagian besar berpendidikan sarjana. Hal ini merupakan salah satu pendorong dan motivasi untuk menciptakan budaya kerja yang kondusif dalam melaksanakan tugas. Adapun komposisi pegawai berdasarkan tingkat pendidikan per Desember 2025 dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 1.1.

Komposisi Pegawai Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang Menurut Tingkat Pendidikan*

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah
1.	Pasca Sarjana (S2)	7 orang
2.	Sarjana (S1)	11 orang
3.	Diploma III/SARMUD	0 orang
4.	D II	-
5.	D I	-
6.	SMA/SMK/Sederajat	4 orang
7.	SLTP	5 orang
8.	SD	6 orang
	TOTAL	33 orang

Keterangan : * Data bulan Desember 2025

D. Aspek Strategis

Untuk lebih memfokuskan strategis Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam pencapaian visi dan misi Kabupaten Serang secara efektif dan efisien, diperlukan analisis faktor-faktor yang dapat mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan dengan menghitung nilai-nilai yang berkembang dalam organisasi serta situasi dan kondisi.

Analisis terhadap lingkungan internal dan eksternal organisasi merupakan hal yang sangat penting, dalam rangka menentukan faktor-faktor kunci sebagai penentu

keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Lingkungan internal organisasi dan lingkungan eksternal organisasi merupakan faktor yang berpengaruh terhadap kinerja organisasi, lingkungan internal pada umumnya dapat dikendalikan secara langsung, sedangkan lingkungan eksternal cenderung di luar kendali. Dalam merumuskan lingkungan strategis tersebut, Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang menggunakan metode atau teknik analisis *SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats)* atau analisis faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman.

1. Kekuatan (*Strengths*)

Berdasarkan hasil analisis, dapat diidentifikasi beberapa faktor kekuatan yang sangat berpengaruh pada keberhasilan kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam mencapai visi dan misi Kabupaten Serang, adalah :

- a. Memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan di kecamatan;
- b. Komitmen dan konsistensi pimpinan organisasi untuk bekerja normatif dan taat aturan;
- c. Adanya komitmen kerja yang kuat dari seluruh aparat untuk melaksanakan tupoksi;
- d. Dukungan prangkat organisasi yang solid;
- e. Memiliki pola kerja yang baku.

2. Kelemahan (*Weaknesses*)

Beberapa kelemahan internal yang menghambat kelancaran pelaksanaan tugas organisasi Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam pencapaian tujuannya, berdasarkan hasil analisis adalah :

- a. Sumber daya manusia yang mendukung kinerja masih sangat minim;
- b. Kapasitas sumber daya manusia yang ada belum seluruhnya memenuhi tuntutan tugas dan belum sesuai dengan beban kerja;
- c. Alokasi dana operasional serta sarana dan prasarana yang mendukung kinerja belum memenuhi standar kebutuhan minimal yang ideal;
- d. Koordinasi dengan instansi lain belum berjalan secara optimal;
- e. Pola pembinaan aparat yang belum terorientasikan pada peningkatan kinerja.

3. Peluang (*Opportunities*)

Peluang yang sangat mendukung kelancaran Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam pencapaian visi dan misi Kabupaten Serang antara lain :

- a. Adanya Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2012 tentang Kewenangan yang diberikan kepada camat, sehingga Kantor Kecamatan Kramatwatu memiliki kewenangan yang lebih luas untuk dapat memberikan pendekatan pelayanan dan menjalankan roda pemerintahan di kecamatan;
- b. Adanya tuntutan akuntabilitas dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan, sehingga menuntut adanya peningkatan kinerja guna mewujudkan Kantor Kecamatan Kramatwatu yang professional dan handal;
- c. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat pesat serta semakin tingginya peran serta masyarakat di dalam mendapatkan pelayanan, merupakan fakta yang dapat lebih mempercepat peningkatan kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu.

4. Tantangan (*Threats*)

Tantangan yang menghambat terhadap kelancaran pelaksanaan tugas pokok organisasi Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam pencapaian tujuan yang telah ditetapkan, terutama datang dari luar sistem organisasi/eksternal yang sangat berpengaruh terhadap jalannya roda organisasi dalam mencapai tingkat keberhasilan, diantaranya sebagai berikut :

- a. Adanya pelimpahan sebagian kewenangan yang tidak berjalan sesuai dengan Peraturan Bupati Serang Nomor 3 Tahun 2012 akan mengakibatkan menurunnya kinerja aparat;
- b. Kebijakan yang tidak konsisten dan tidak proporsional dapat menimbulkan pengaruh terhadap kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu.

Dari hasil identifikasi terhadap faktor lingkungan internal dan eksternal, maka dilakukan analisis dan pembobotan untuk masing-masing unsur guna menentukan strategi yang diperlukan dalam rangka pencapaian visi dan misi Kabupaten Serang yang telah ditetapkan.

Strategi yang akan ditempuh merupakan paduan antara faktor kekuatan yang dimiliki dengan mereduksi faktor kelemahan yang ada dan menghindari segala ancaman

yang dihadapi oleh organisasi, strategis tersebut sebagaimana disajikan pada tabel berikut ini.

Tabel 1.2.
Analisis Penetapan Strategi Organisasi
Matrik SWOT

	Kekuatan (S) 1. Memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan. 2. Komitmen dan konsistensi pimpinan organisasi; 3. Aparat yang komitmen; 4. perangkat organisasi yang solid; 5. Pola kerja yang baku.	Kelemahan (W) 1. Jumlah dan kapasitas SDM; 2. Alokasi dana operasional serta sarana dan prasarana; 3. Koordinasi dengan instansi lain; 4. Pola pembinaan aparat, dan pengendalian intern.
Peluang (O) 1. Peraturan Bupati Serang Nomor 3 Tahun 2012 tentang Kewenangan yang diberikan kepada camat; 2. Tuntutan akuntabilitas; 3. Perkembangan IPTEK dan peran serta masyarakat.	Strategi S-O 1. Membangun sistem pelayanan prima; 2. Membangun komitmen seluruh aparatur dalam TUPOKSI untuk mewujudkan akuntabilitas.	Strategi W-O 1. Membangun mekanisme prosedur dan pola kerja yang efektif serta efisien untuk mewujudkan pelayanan prima; 2. Menambah jumlah SDM yang sesuai dengan kebutuhan organisasi; 3. Membangun profesionalisme aparatur, dan melaksanakan pengendalian intern untuk mendorong peningkatan kinerja.

Tantangan (T)	Strategi S-T	Strategi W-T
1. Pelaksanaan kewenangan yang tidak berjalan; 2. Kebijakan yang tidak konsisten dan tidak proporsional.	1. Koordinasi dengan SKPD Teknis dalam melaksanakan sebagian kewenangan serta tetap melaksanakan kewenangan yang diberikan; 2. Meningkatkan komitmen dan kinerja aparatur.	1. Menerapkan pola kerja dan pola pembinaan aparat yang serasi dengan potensi yang ada.

Berdasarkan hasil analisis *SWOT* sebagaimana tersebut di atas, dapat diidentifikasi permasalahan yang dihadapi, di antaranya :

1. Rumusan Permasalahan Strategis Yang Dihadapi Masa Kini.

Pelaksanaan sebagian kewenangan yang masih belum berjalan dan sesuai dapat mengakibatkan terhambatnya pelayanan terhadap masyarakat dalam menuju penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*good governance*) di Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang.

2. Rumusan Perubahan, Kecendrungan Masa Depan Yang Berpengaruh pada Tupoksi. Adanya peraturan baru akan berpengaruh pada pelaksanaan Tupoksi dari masing-masing unsur SKPD.

3. Rumusan Perubahan Internal Yang Perlu Dilakukan.

- a. Penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan dalam menunjang tupoksi bagi jabatan struktural, untuk menghasilkan aparatur yang berkualitas dan berkompeten;
- b. Penyusunan rencana pembagian tugas staf;
- c. Pemahaman dan pemanfaatan teknologi informasi yang semakin berkembang;
- d. Evaluasi dan peningkatan mutu penyelenggaraan pakta integritas di lingkungan Kantor Kecamatan Kramatwatu;
- e. Pelaksanaan Sistem Pengendalian Intern;

- f. Peningkatan pelayanan kepada masyarakat masyarakat;
- g. Peningkatan sarana dan prasarana.

BAB II

RENCANA STRATEGIS DAN RENCANA KERJA

A. Rencana Strategis

Sebagaimana telah diamanatkan dalam Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, disebutkan bahwa dalam penyelenggaraan pemerintahan, baik pemerintahan pusat maupun pemerintahan daerah mulai dari eselon III Mandiri, dan eselon II ke atas wajib menetapkan/merumuskan rencana strategis.

Rencana strategis sebagai dasar dalam penyusunan laporan pertanggungjawaban atas keberhasilan dan atau kegagalan dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya masing-masing. Rencana Strategis mengandung Visi, Misi, tujuan, saran, kebijakan, program dan kegiatan yang realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa depan.

Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sebagai salah satu organisasi perangkat daerah, yang dipimpin oleh seorang camat dengan eselon III/a, telah mengambil langkah-langkah kebijakan guna merumuskan dan menetapkan Rencana Strategis Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang yang disusun berdasarkan pertimbangan kondisi internal dan eksternal yang mempengaruhi terhadap kebijakan Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang.

Rencana Strategis dibuat dengan tujuan untuk memberikan pedoman dan fasilitasi dalam penyelenggaraan pemerintahan umum demi tercapainya akuntabilitas kinerja. Dengan dirumuskannya Rencana Strategis ini, Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang telah menetapkan arah perkembangan organisasi dengan pemahaman dan respon dari organisasi perangkat daerah lainnya dan *Stakeholder*.

Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sebagai unsur staf dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, agar berdaya guna dan berhasil guna, efisien dan efektif mempunyai Visi yang mengacu kepada Visi Kabupaten Serang yang menjadi acuan pencapaian kegiatan yang tertuang dalam perancangan Renstra secara

menyeluruh. Renstra meliputi pengelolaan sumber daya, pengembangan indikator kinerja, cara pengukuran kinerja, evaluasi kinerja yang terintegrasi secara sinergis dalam melaksanakan amanat institusional.

B. Tujuan dan Sasaran

Dalam mewujudkan arah dan tujuan Pembangunan di Bidang Pemerintahan Umum, Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang berupaya dapat meningkatkan tata kelola pemerintahan yang baik serta pelayanan publik yang prima serta Peningkatan fungsi dan peran agama sebagai landasan moral dan spiritual dalam kehidupan masyarakat. Disamping untuk membangun aparatur Negara yang professional serta memahami tugas dan fungsinya, diperlukan keterpaduan langkah dan koordinasi yang optimal agar penyelenggaraan pemerintahan berjalan efektif, stabil dan dinamis.

C. Kebijakan dan Program

1. Kebijakan

Tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan guna mewujudkan Visi dan Misi Kabupaten Serang yang ingin dicapai, Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang menggunakan kebijakan dan program. Kebijakan ditetapkan sebagai arah untuk memenuhi tugas pokok dan kewajiban, dengan mengacu pada sasaran-sasaran yang telah ditetapkan.

Selanjutnya kebijakan yang ditetapkan, yaitu menjalankan sebagian kewenangan sesuai dengan tugas dan fungsi :

1. Perencanaan penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
2. Pengaturan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
3. Pelaksanaan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan;
4. Pengawasan penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah di kecamatan dan Pelaksanaan tugas tambahan.

2. Program

Untuk melaksanakan kebijakan sebagaimana tersebut di atas, telah disusun program, yaitu sebagai berikut :

- a. **Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah;
 - 2) Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
 - 3) Administrasi Umum Perangkat Daerah;
 - 4) Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah;
 - 5) Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah;
- b. **Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan;
 - 2) Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat.
- c. **Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa;
 - 2) Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan.
- d. **Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum
- e. **Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah
- f. **Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Daerah**, dengan kegiatan terdiri atas :
 - 1) Fasilitasi, Rekomendasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Daerah

D. Rencana Kinerja

Perencanaan Kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis, yang akan dilaksanakan melalui berbagai kegiatan tahunan. Didalam Rencana Kinerja ditetapkan rencana Capaian Kinerja Tahunan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran dan kegiatan.

Penyusunan Rencana Kinerja dilaksanakan seiring dengan agenda penyusunan dari kebijakan anggaran serta merupakan komitmen untuk mencapainya dalam tahun tertentu.

Dokumen Rencana Kinerja memuat informasi tentang : sasaran yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan; Indikator Kinerja Sasaran, dan Rencana Capaiannya; Program, Kegiatan, serta Kelompok Indikator Kinerja dan Rencana Capaiannya. Indikator Kinerja adalah ukuran kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu kegiatan yang telah ditetapkan.

Penetapan Indikator Kinerja Kegiatan harus didasarkan pada perkiraan yang realistis dengan memperhatikan tujuan dan sasaran yang ditetapkan. Format Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2025 disajikan tersendiri dalam lampiran dan merupakan bagian tidak terpisahkan dari LAKIP tahun 2025 ini.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Gambaran Umum

Akuntabilitas kinerja merupakan kewajiban untuk menyampaikan pertanggungjawaban atau untuk menjawab dan menerangkan kinerja atau tindakan perorangan/badan hukum/pimpinan kolektif organisasi secara transparan berkaitan dengan tingkat pencapaian sasaran ataupun tujuan sebagai penjabaran visi, misi, strategi organisasi kepada pihak yang memiliki hak atau yang berwenang menerima pelaporan.

Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang selaku penyelenggaraan sebagian urusan pemerintahan mempunyai tugas pokok melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pemerintahan di kecamatan. Dalam memberikan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok yang diberikan, diwajibkan untuk membuat Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dengan berpedoman pada Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239 Tahun 2003 tentang Pedoman Penyusunan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tersebut, diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai tingkatan pencapaian Kinerja, Sasaran, Program dan kegiatan serta indikator makro baik keberhasilan- keberhasilan kinerja yang telah dicapai maupun kegagalan pada periode tahun tertentu.

B. Pengukuran Kinerja

Pengukuran kinerja merupakan proses sistematis dan berkesinambungan yang digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kabupaten Serang Tahun 2025-2029.

Dengan berdasarkan pada ketentuan yang berlaku dalam Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239 Tahun 2003 tentang Pedoman Penyusunan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang diukur berdasarkan Tingkat Pencapaian Kinerja Sasaran, Program dan Kegiatan.

Untuk mengetahui gambaran mengenai Tingkat Pencapaian Kinerja Sasaran, Program dan Kegiatan dilakukan melalui media Rencana Kinerja yang kemudian dibandingkan dengan realisasinya. Pencapaian Kinerja Sasaran diperoleh dengan cara membandingkan Target dengan Realisasi Indikator Sasaran, Pencapaian Kinerja Program dan Kegiatan diperoleh dengan cara membandingkan Target dengan Realisasi Indikator Kinerja Kegiatan yang terdiri dari **Input**, **Output**, dan **Outcome**. Sedangkan pencapaian Indikator Makro dilakukan dengan membandingkan Target dan Realisasi Indikator Makro. Adapun media pengukuran kinerja terdiri atas :

1. Formulir PKK (Pengukuran Kinerja Kegiatan) yang memberikan informasi tentang tingkat pencapaian target dari kegiatan yang ditentukan di Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang. (data sebagaimana terlampir)
2. Formulir PPS (Pengukuran Pencapaian Sasaran) yang memberikan informasi tentang tingkat pencapaian target dari sasaran yang ditentukan.

Kemudian atas hasil pengukuran kinerja dilakukan evaluasi untuk mengetahui keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran strategis yang terkait dengan tugas pokok dan fungsi Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang. Untuk mempermudah interpretasi atas pencapaian sasaran dan kegiatan dipergunakan nilai disertai makna dari nilai tersebut, yaitu :

1. > 100 = Amat Baik
2. $80 - 100$ = Baik
3. $50 - 79$ = Cukup
4. < 50 = Kurang

Selanjutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dilakukan analisa pencapaian kinerja untuk memberikan informasi yang lebih transparan mengenai sebab-sebab tercapai atau tidak tercapainya target kinerja yang diharapkan, berdasarkan indikator-indikator yang sudah ditentukan sebelumnya, yang terdiri dari :

1. Indikator Kinerja

Indikator Kinerja adalah ukuran kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan, dengan memperhitungkan indikator Masukan (*input*), Keluaran (*output*), Hasil (*outcome*), manfaat (*benefits*) dan dampak (*impacts*).

2. Indikator kinerja Sasaran/Pengukuran Pencapaian Sasaran

Indikator Sasaran adalah sesuatu yang dapat menunjukkan secara signifikan mengenai keberhasilan atau kegagalan pencapaian sasaran. Indikator Sasaran dilengkapi dengan Target Kuantitatif dan satuannya untuk mempermudah pengukuran pencapaian sasaran.

3. Indikator Kinerja Kegiatan/Pengukuran Kinerja Kegiatan

Kinerja Kegiatan dikelompokkan ke dalam :

- a. Masukan (*input*), adalah segala sesuatu yang dibutuhkan agar pelaksanaan kegiatan dan program dapat berjalan untuk menghasilkan keluaran, indikator masukan ini antara lain berupa sumber daya manusia, dana, material, waktu, teknologi dan peraturan.
- b. Keluaran (*output*), adalah sesuatu yang diharapkan langsung dapat dicapai dari hasil kegiatan dan program yang berupa fisik maupun non fisik berdasarkan masukan yang digunakan.
- c. Hasil (*outcome*), adalah segala sesuatu yang mencerminkan berfungsinya keseluruhan kegiatan pada jangka waktu menengah, *outcome* merupakan ukuran seberapa jauh setiap produk jasa dapat memenuhi kebutuhan dan harapan masyarakat

C. Evaluasi Kinerja

Evaluasi kinerja dilakukan dengan mengevaluasi hasil Pengukuran Pencapaian Sasaran (PPS) dan hasil Pengukuran Kinerja Kegiatan (PKK). Untuk lebih jelasnya hasil evaluasi dari kedua pengukuran tersebut sebagai-berikut :

1. Evaluasi Kinerja Sasaran

Pada Tahun Anggaran 2025, Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sebagai penyelenggara pemerintahan umum di kecamatan, sehingga sasaran belum dapat ditentukan pada Format Pengukuran Pencapaian Sasaran (PPS).

2. Evaluasi Kinerja Kegiatan

Kegiatan merupakan tindakan kongkrit yang dilakukan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun dengan memanfaatkan sumber-sumber daya yang ada untuk mencapai sasaran dan tujuan dengan mengacu kepada kebijakan dan program yang telah ditetapkan. Jumlah seluruh kegiatan yang dilaksanakan oleh Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang pada Tahun 2025 sebanyak 22 (Dua Puluh Dua) Sub kegiatan. Dari 6 (enam) program dan 12 (Dua Belas) kegiatan yang ada pada Rencana Kerja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang, pada tahun 2025 secara keseluruhan telah dilakukan evaluasi. Analisis diarahkan terhadap Capaian Indikator Kinerja Kegiatan yang menghasilkan nilai dengan katagori < 50 berkatagori kurang, 50 – 79 berkatagori cukup, dan capaian kinerja yang bernilai 80 sampai dengan 100 berkatagori baik, serta capaian di atas nilai 100 yang ekstrim berkatagori amat baik.

Evaluasi terhadap capaian kinerja program dan kegiatan diarahkan terhadap indikator kinerja kegiatan yang terdiri dari : Input, Output dan Outcome. Hasil evaluasi kinerja kegiatan menunjukkan capaian kinerja antara 80% sampai dengan 100% yang mempunyai makna baik.

Hasil evaluasi terhadap program dan kegiatan Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang pada tabel Capaian Kinerja Program dan kegiatan yang dianalisis yaitu sebagai berikut :

a. Program : Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota

Jumlah Kegiatan : 5 (Lima) kegiatan

Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
----------	-------------------	--------	-----------	---

1	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Input Output Outcome	4.620.500.000 Terselenggaranya Administrasi keuangan perangkat daerah 100%	4.528.827.860	98,02
2	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Input Output Outcome	189.748.801 Terselenggaranya Administrasi Umum Perangkat Daerah 100%	185.436.534	97,73
3	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Input Output Outcome	19.910.000 Terselenggaranya Pengadaan barang Milik daerah Penunjang Urusan pemerintah Daerah 100 %	19.060.920	95,74
4	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Input Output Outcome	157.706.056 Terselenggaranya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan pemerintah Daerah 100%	152.092.01	96,44
5	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Input Output Outcome	56.954.200 Terlaksananya Pemeliharaan Barang Milik Daerah sebagai Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah 100%	53.227.093	93,46

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota dapat dilaksanakan, pencapaian berkategori 97,90% yang bermakna Baik.

b. Program : Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik

Jumlah Kegiatan : 2 (dua) kegiatan

Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1	Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Input Output Outcome	22.482.000 Terlaksananya Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan 100%	22.321.000	99,28
2	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat	Input Output Outcome	1.286.701.328 Terlaksananya Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat 100%	1.259.905.458	97,92

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dapat dilaksanakan, pencapaian berkategori 97,94% yang bermakna Baik.

c. Program : Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

Jumlah Kegiatan : 2 (dua) kegiatan

Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
----------	-------------------	--------	-----------	---

1	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Input Output Outcome	95.928.000 Terlaksananya Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa 100%	85.793.100	89,43
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Input Output Outcome	30.773.000 Terlaksananya Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakat an Tingkat Kecamatan	6.673.000	21,68

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dapat dilaksanakan dengan pencapaian berkategori 72,98 % yang bermakna Cukup.

d. Program : Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum

Jumlah Kegiatan : 1 (satu) kegiatan

	Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	Input Output Outcome	7.282.000 Terlaksananya koordinasi Upaya Penyelenggaraa n Ketenteraman dan Ketertiban Umum 100%	7.100.000	97,50

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dapat dilaksanakan dengan

pencapaian/serapan anggaran 97,50 % yang bermakna Baik.

e. Program : Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum

Jumlah Kegiatan : 1 (satu) kegiatan

Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah	Input Output Outcome	19.396.000 Terselenggaranya Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah 100%	18.936.360	97,63

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dapat dilaksanakan satu kegiatan dengan pencapaian berkategori 97,63 % yang bermakna Baik.

f. Program : Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Daerah

Jumlah Kegiatan : 1 (satu) kegiatan

Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Realisasi	%
1	Fasilitasi, Rekomendasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Input Output Outcome	31.746.000 Terlaksananya kegiatan Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa 100%	31.445.754	99,05

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa capaian kinerja dari Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa dapat dilaksanakan satu kegiatan dengan pencapaian berkategori 99,05 % yang bermakna Baik.

D. Aspek Keuangan

Alokasi dan realisasi anggaran pada suatu organisasi akan menentukan kelancaran tugas dan pencapaian tujuan yang terlebih dahulu ditetapkan, khusus Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam rangka melaksanakan tugas pokok dan fungsinya sangat penting ditunjang oleh sektor keuangan atau anggaran yang memadai. Oleh karena itu, pada Tahun 2025 Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang mengelola anggaran belanja untuk kegiatan sampai dengan anggaran perubahan sebesar Rp 6.515.665.385,00, dengan rincian :

- a. Belanja Pegawai sejumlah Rp 4.620.500.000,00
- b. Belanja Barang dan Jasa sejumlah Rp 1.895.165.385,00
- c. Belanja Modal sejumlah Rp 23.462.000,00

Sebagai salah satu informasi, bahwa dalam rangka efisiensi dan efektivitas dalam penggunaan anggaran pembiayaan untuk kegiatan guna melaksanakan tugas pokok dan fungsi tersebut, belum adanya standar yang baku sehingga penghematan anggaran tidak dapat terlaksana dikarenakan anggaran tersebut sudah mengacu kepada DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran) yang sudah disesuaikan dengan Standar Anggaran Biaya (SAB) yang ditetapkan dalam Keputusan Bupati Serang. Ada beberapa kegiatan yang tidak terserap sehingga anggaran tersebut tidak dapat dilaksanakan sesuai dengan *time skedule* dan mata anggaran yang direncanakan dalam DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran).

E. Analisis Efisiensi Dan Efektifitas Kinerja

Analisis efisiensi dilakukan dengan membandingkan antara *Input* dan *Output* baik untuk rencana maupun realisasi. Analisis ini menggambarkan tingkat efisiensi yang dilakukan dengan memberikan data nilai *output* per unit yang dihasilkan oleh suatu *input* tertentu. Efisiensi umumnya ditandai dengan adanya penghematan penggunaan dana pada *input* dalam menghasilkan *output*. Nilai efisiensi terhadap penggunaan dana anggaran tersebut, sebesar Rp 447.307.295,00 (6,87%). Dengan demikian efisiensi

terhadap anggaran belanja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sebesar : Rp 6.962.972.680,00. - Rp 6.515.665.385,00 = Rp 447.307.295,00

Selain analisis efisiensi, juga dilakukan analisis efektifitas dengan cara membandingkan antara hasil (*Outcome*) dengan keluaran (*Output*), yang menggambarkan tingkat kesesuaian antara tujuan dengan hasil (*Outcome*). Berdasarkan perhitungan analisis efektifitas kinerja kegiatan, kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang dalam melaksanakan 12 (Dua Belas) kegiatan mempunyai nilai tingkat efektifitas 97,43%,

BAB IV

P E N U T U P

A. Kesimpulan

Pengukuran dan evaluasi kinerja terhadap program dan kegiatan yang telah dilaksanakan adalah sangat diperlukan, hal ini guna mengetahui tingkat keberhasilan yang telah dicapai dan sekaligus memberikan laporan pertanggung jawaban terhadap publik pada umumnya dan kepada pimpinan pada khususnya.

Berdasarkan pengukuran pencapaian kinerja sasaran dan kinerja kegiatan yang telah dilakukan, bahwa Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang sudah berupaya dengan optimal dan telah dapat berhasil melaksanakan program dan kegiatan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan sebelumnya.

Hal tersebut terlihat dari prosentase tingkat pencapaian target indikator kegiatan yang pada dasarnya dengan penilaian berkategori rata-rata baik untuk seluruh kegiatan, yaitu 12 (Dua Belas) kegiatan.

B. Saran

Untuk mengoptimalkan meningkatkan kinerja Kantor Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang berdasarkan dari hasil pengukuran dan evaluasi kinerja pencapaian sasaran dan kegiatan, saran-saran yang dapat dilakukan sebagai masukan antara lain adalah :

- a. Senantiasa meningkatkan koordinasi dengan OPD dan pihak-pihak terkait, guna kelancaran dalam pelaksanaan tugas pokok;
- b. Perlu adanya peningkatan etos kerja dan penempatan kerja pelaksana yang diperbantukan pada masing-masing desa pada kantor kecamatan untuk mendukung dalam proses peningkatan kualitas pelayanan dan administrasi;
- c. Perlu adanya peningkatan sumber daya manusia di bidang pelaksanaan berdasarkan tupoksi;
- d. Perlu adanya penambahan sarana dan prasarana dalam melaksanakan pelayanan kepada masyarakat;

- e. Meningkatkan pengendalian intern, pengawasan/monitoring yang efektif terhadap pelaksanaan kegiatan yang sudah direncanakan.

Kramatwatu, Januari 2026

Camat Kramatwatu



SRI RAHAYU BASUKIWATI S.Sos.M.Si

NIP. 197004102006022001

TABEL PENGUKURAN PENCAPAIAN SASARAN (PPS) TAHUN 2025

SKPD : KANTOR KECAMATAN KRAMATWATU KABUPATEN SERANG

NO	SASARAN					PROSENTASE PENCAPAIAN SASARAN	KETERA NGAN
	URAIAN	INDIKATOR	SATUAN	RENCANA TINGKAT CAPAIAN	REALISASI		
1	2	3	4	5	6	7	8
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Terpenuhinya kebutuhan Gaji dan Tunjangan ASN	Bulan	14	14	100	
	Penyediaan Komponen Intalasi Listrik /Penerangan Bangunan Kantor	Terpenuhinya Komponen InstalasiListrik/ Penerangan Bangunan Kantor	Paket	1	1	100	
	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Terpenuhinya Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Paket	1	1	100	
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Terpenuhinya Kebutuhan ATK dan Benda Pos	Paket	1	1	100	
	Penyediaan barang cetakan dan Penggandaan	Terpenuhinya Barang Cetakan dan Penggandaan	Paket	2	2	100	
	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Terpenuhinya Peralatan Rumah Tangga	Paket	1	1	100	
	Penyediaan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Terpenuhinya kebutuhan Makanan dan Minuman serta Terpenuhinya Kebutuhan Perjalanan Dinas	Bulan	12	12	100	

	Pengadaan Mebeler	Terpenuhinya Mebeler di kecamatan Kramatwatu	Unit	15	15	100	
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Terpenuhinya Kebutuhan Listrik dan Internet	Bulan	12	12	100	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Tersedianya Jasa Pelayanan Umum Kantor	Bulan	12	12	100	
	Penyediaan jasa pemeliharaan, Biaya pemeliharaan dan Pajak Kendaraan perorangan dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Terpenuhinya kebutuhan pemeliharaan kendaraan dinas	Unit	6	6	100	
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Terpenuhinya pemeliharaan peralatan dan perlengkapan mesin kantor	Unit	8	8	100	
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Terpeliharanya gedung kantor dengan baik	Unit	1	1	100	
	Koordinasi/sinergi perencanaan dan pelaksanaan kegiatan pemerintahan dengan perangkat daerah dan instansi vertikal terkait	Terpenuhinya target pencapaian PBB	kegiatan	1	1	100	
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	Terselenggaranya Kegiatan Persampahan	Bulan	12	12	100	
	Peningkatan partisipasi masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Terselenggaranya Kegiatan Musrenbang Tingkat Kecamatan	kegiatan	1	1	100	

	Peningkatan Efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan	Terselenggaranya Kegiatan P2TP2A ,Kegiatan PKK Kecamatan, Kegiatan Itsbat Nikah dan HUT Kabupaten	Kegiatan	4	3	75	
	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Terseleenggaranya Kegiatan Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Kegiatan	1	1	100	
	Sinergitas dengan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Terselenggaranya Kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Kegiatan	1	1	100	
	Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional dalam rangka memantapkan pengamalan pancasila. Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta Pemertahanan dan Pemeliharaan Keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia	Terselenggaranya peringatan HUT RI	kegiatan	1	1	100	
	Pembinaan Kerukunan Antarsuku dan Intrasuku, Umat Beragama, Ras dan Golongan Lainnya Guna mewujudkan Stabilitas Keamanan Lokal, Regional dan Nasional	Terselenggaranya Kegiatan Keagamaan dan STQ	kegiatan	2	2	100	
	Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	Terfasilitasinya kegiatan pembinaan administrasi pemerintahan desa	kegiatan	3	3	100	

**RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR KECAMATAN KRAMATWATU
KABUPATEN SERANG TAHUN 2025**

NO	SASARAN			TARGET KINERJA SASARAN TAHUNAN			PELAKSANA
	PROGRAM	KEGIATAN SUB KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	Target	Rp	OUTPUT	
A	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten Kota				5.044.819.057		
		Administrasi Keuangan Perangkat daerah					
		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Terbayarnya Gaji dan Tunjangan Pegawai	100	4.620.500.000	34 Pegawai	Sub Bagian Keuangan Program dan Evaluasi
		Administrasi Umum Perangkat Daerah					
		Penyediaan Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	Terpenuhinya Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	100	4.582.000	Instalasi Listrik, Lampu dll	
		Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Terpenuhinya Peralatan dan Perlengkapan Kantor	100	3.552.000	Printer	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Terpenuhinya Kebutuhan ATK dan Benda Pos	100	27.502.000	Penyediaan ATK dan Benda Pos	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Tersedianya Peralatan Rumah Tangga	100	10.186.000	Peralatan Rumah Tangga	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan bahan Cetak Dan Penggandaan	Tersedianya bahan cetak dan penggandaan	100	12.021.801	Bahan Cetak dan Penggandaan	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Terpenuhinya kebutuhan Makanan dan Minuman serta Terpenuhinya Kebutuhan Perjalanan Dinas	100	131.905.000	Makan Minum Rapat dan Perjalanan Dinas	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian

		Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah					
		Pengadaan Mebel	Terpenuhinya Mebeler di kecamatan Kramatwatu	100	19.910.000	Kursi lipat, lemari arsip, filling kabinet, kursi putar	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah					
		Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Terpenuhinya Kebutuhan Listrik dan Internet	100	36.000.264	Rekening /Token Listrik dan internet	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Tersedianya Jasa Pelayanan Umum Kantor	100	121.705.792	4 Orang Pramubhakti	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah					
		Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Terpenuhinya kebutuhan pemeliharaan kendaraan dinas	100	43.954.200	Kendaraan dinas	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Terpenuhinya pemeliharaan peralatan dan perlengkapan mesin kantor	100	8.290.000	Perlengkapan/peralatan kantor	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
		Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Terpeliharanya gedung dan bangunan kantor	100	4.955.000	gedung dan bangunan	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
B	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik		Terlaksananya Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik		1.309.183.328		
		Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Terlaksananya Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan				

		Koordinasi/Sinergi Perencanaan dan pelaksanaan Kegiatan Pemerintahan dengan Perangkat Daerah dan Instansi Vertikal Terkait	Terpenuhinya target pencapaian PBB	100	22.482.000	1 kegiatan	Seksi Tapem
		Pelaksanaan Urusan Pemerintah yang Dilimpahkan kepada Camat	Terlaksananya Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat				
		Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan kewenangan lain yang dilimpahkan	Terselenggaranya Kegiatan Persampahan	100	1.286.701.328	12 Bulan	Seksi Pemberdayaan Masyarakat
C	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan		Terlaksananya Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan		95.928.000		
		Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Terlaksananya Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa				
		Peningkatan partisipasi masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Terselenggaranya Kegiatan Musrenbang Tingkat Kecamatan	100	18.564.000	1 Kegiatan	Seksi Ekbang
		Peningkatan Efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan	Terselenggaranya Kegiatan P2TP2A, Kegiatan PKK Kecamatan, HUT Kab, dan Itsbat Nikah	100	77.364.000	4 Kegiatan	Seksi Kesos
		Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Terlaksananya Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan				
		Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Terselenggaranya Kegiatan Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	100	30.773.000	1 Kegiatan	Seksi Ekbang
D	Program Koordinasi Ketentraman dan ketertiban Umum		Terlaksananya Program Koordinasi Ketentraman dan ketertiban Umum		7.282.000		
		Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	Terlaksananya Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum				

		Sinergitas dengan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Terselenggaranya Kegiatan Sosialisasi Anti Narkoba	100	7.282.000	1 Kegiatan	Seksi Trantib
E	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum		Terlaksananya Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum		19.396.000		
		Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Terlaksananya Kegiatan Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah				
		Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional dalam rangka memantapkan pengamalan pancasila. Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia	Terselenggaranya Kegiatan HUT RI	100	8.151.000	1 kegiatan	Seksi Kesos
		Pembinaan Kerukunan Antarsuku dan Intrasuku, Umat Beragama, Ras dan Golongan Lainnya Guna mewujudkan Stabilitas Keamanan Lokal, Regional dan Nasional	- Terselenggaranya Kegiatan Keagamaan dan STQ	100	11.245.000	2 kegiatan	Seksi Kesos
F	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa		Terlaksananya Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa		31.746.000		
		Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Terlaksananya Kegiatan Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa				
		Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	Terfasilitasinya kegiatan pembinaan administrasi pemerintahan desa	100	31.746.000	3 Kegiatan	Seksi Tata Pemerintahan

PAGU INDIKATIF		6.515.665.385		
----------------	--	---------------	--	--